

**INSTITUTO FEDERAL SUL-RIO-GRANDENSE
CAMPUS SAPUCAIA DO SUL
PRÓ-REITORIA DE ENSINO**

Curso: Técnico em Plásticos Integrado

Disciplina: Gestão da Produção

Turma: 4P

Professor(a): Augusto Cesar Alves Bacovis

Carga horária total: 90 horas

Ano/semestre: 2018/1

Horário disponível para atendimento: Quarta-feira, das 18h, às 20h*.

***Agendar previamente com o professor**

1.EMENTA: Estudos dos principais aspectos da administração da produção de uma empresa industrial: organização do método e do tempo, layout físico, recursos materiais, sistemas de planejamento e controle da produção; bases do conhecimento para o desenvolvimento de produção com qualidade: técnicas japonesas, sistemas da qualidade e controle estatístico de processos.

2.OBJETIVOS: Desenvolver o conhecimento gerencial e as técnicas de otimização de processos produtivos e operações voltados para o atendimento de todas as partes interessadas do negócio;

Avaliar o desempenho das empresas através da análise das práticas utilizadas;

Capacitar novos líderes através do desenvolvimento das habilidades inerentes ao processo de lidar, bem como promover o aperfeiçoamento da gestão das pessoas no contexto de trabalho a partir de suas relações;

Desenvolver habilidades para o trabalho em equipe e para a liderança;

3. CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:

UNIDADE I – Aspectos históricos da gestão da produção

1.1 História do trabalho humano

1.2 Desenvolvimento da produção industrial

1.3 Aspectos atuais do trabalho de gestão do processo industrial

UNIDADE II – Estudo de Tempos e Métodos

2.2 Finalidades do estudo de tempos

2.1 Cronometragem e cronoanálise

2.4 Tempos predeterminados ou sintéticos

2.5 Amostragem do trabalho

UNIDADE III – Layout

3.1 Layout por produto

3.2 Layout funcional

3.3 Layout em linhas de montagem

3.4 Layout em células de manufatura

UNIDADE IV – Administração dos Recursos Materiais

- 4.1 Recebimento de materiais
- 4.2 Armazenamento de materiais
- 4.3 Distribuição física
- 4.4 Gerenciamento de Estoques
- 4.5 Críticas ao modelo de lote econômico

UNIDADE V – MRP/MRP II/ERP

- 5.1 Planejamento das necessidades de materiais - MRP
- 5.2 Elementos de um sistema MRP
- 5.3 Vantagens de um sistema MRP
- 5.4 MRP II
- 5.4 Planejamento das necessidades de capacidade – CRP
- 5.5 O sistema integrado de gestão - ERP

UNIDADE VI – Técnicas japonesas

- 6.1 Produção enxuta
- 6.2 5S – Housekeeping
- 6.3 Kaizen
- 6.4 Poka-yoke
- 6.5 Manutenção produtiva total

UNIDADE VII – Sistemas da Qualidade

- 7.1 Sistema ISO 9000
- 7.2 Sistema QS 9000 e ISO/TS 16949
- 7.3 Sistema ISO 14000

UNIDADE VIII – Controle Estatístico de Processos (CEP)

- 8.1 Causas de variação
- 8.2 Cartas de controle por atributos
- 8.3 Cartas de controle por variáveis
- 8.4 Capacidade do Processo: Cp e Cpk

4. PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS: O conteúdo desta disciplina será ministrado através de exposições orais seguidas de atividades para aplicação dos conteúdos. Será estimulada a troca de informações, através da socialização de conhecimentos, com questionamentos orais e trabalhos em grupo. Serão oportunizados momentos de pesquisa, leituras complementares, análises de gráficos e gravuras.

Recursos utilizados em sala de aula: quadro e giz; projetor multimídia, material impresso. Para elaboração dos trabalhos solicitados os alunos poderão contar com a estrutura da instituição: biblioteca, laboratórios de informática e internet, etc.

5. PROCEDIMENTOS E CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO:

A avaliação será pontuada a partir de avaliações escritas individuais e apresentação de trabalhos em grupos. O cálculo das notas é descrito abaixo.

Etapa 1:

$$\text{Etapa 1} = \frac{(\text{Trab. 1}) + (\text{Trab. 2}) + (\text{Trab. 3}) + (\text{Aval. 1} \times 2) + (\text{Trab. 4} \times 1) + (\text{Trab. 5} \times 2) + (\text{Aval. 2} \times 2)}{10}$$

Onde:

Trabalho 1: peso 1

Trabalho 2: peso 1

Trabalho 3: peso 1

Avaliação 1: peso 2

Trabalho 4: peso 1

Trabalho 5: peso 2

Avaliação 2: peso 2

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

Etapa 2:

$$Etapa\ 2 = \frac{(Trab.\ 6 \times 2) + (Trab.\ 7 \times 2) + (Aval.\ 3 \times 3) + (Aval.\ 4 \times 3)}{10}$$

Onde:

Trabalho 6: peso 2

Trabalho 7: peso 2

Avaliação 3: peso 3

Avaliação 4: peso 3

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

Cálculo Final:

$$Nota\ Final = \frac{Nota\ Etapa\ 1 + Nota\ Etapa\ 2}{2}$$

Critérios avaliados na apresentação de trabalhos: organização, preparação, apresentação, domínio de conceitos, entrega na data estipulada, participação de todos os membros do grupo.

* O aluno terá direito a recuperar uma prova, não realizada, na última semana de aula do semestre vigente com conteúdo cumulativo e peso correspondente a avaliação perdida pelo aluno.

Observação: Demais ausências deverão ser justificadas na CORAC no prazo de até 02 (dois) dias úteis após a data de término da ausência. Pedidos posteriores a este prazo não serão considerados.

Legislação – Justificativa da Falta

- Decreto-Lei 715-69 - relativo à prestação do Serviço Militar (Exército, Marinha e Aeronáutica).
- Lei 9.615/98 - participação do aluno em competições esportivas institucionais de cunho oficial representando o País.
- Lei 5.869/79 - convocação para audiência judicial.

Legislação – Ausência Autorizada (Exercícios Domiciliares)

- Decreto-Lei 1,044/69 - dispõe sobre tratamento excepcional para os alunos portadores de afecções que indica.
- Lei 6.202/75 - amparo a gestação, parto ou puerpério.
- Decreto-Lei 57.654/66 - lei do Serviço Militar (período longo de afastamento).
- Lei 10.412 - às mães adotivas em licença-maternidade.

6. Bibliografia básica: (exemplo)

MARTINS, Petrônio G. e LAUGENI, Fernando P. **Administração da Produção**, 2. ed., São Paulo: Saraiva, 2006.

CORRÊA, Henrique L. & CORRÊA, Carlos A. **Administração de Produção e de Operações**. São Paulo: Atlas, 2008.

SLACK, Nigel. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2007.

7. Bibliografia complementar: (exemplo)

MOREIRA, Daniel A. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo: Pioneira, 2000.

RAMOS, A. W. **CEP para Processos Contínuos e em Bateladas**. São Paulo: Blucher, 2000.

CRONOGRAMA

INSTITUTO FEDERAL SUL-RIO-GRANDENSE - CAMPUS SAPUCAIA DO SUL

Curso: Técnico em Plásticos Integrado

Disciplina: Gestão da Produção

Professor(a): Augusto Cesar Alves Bacovis

Ano/semestre: 2018/1 e 2

Turma: **4P**

Email: augustobacovis@sapucaia.ifsul.edu.br

Aula	Data	Conteúdo Programático
1	27/fev	Apresentação da Disciplina – Integração; principais termos e conceitos empregados na gestão da Produção
2	6/mar	Introdução e Aspectos históricos da gestão da produção e História do trabalho humano
3	13/mar	Desenvolvimento da produção industrial e Aspectos atuais do trabalho de gestão do processo industrial; Toyotismo e Fordismo. Trabalho 1: Os 5 defeitos da Toyota
4	20/mar	Filme Tempos Modernos – Apresentação; Trabalho 2: Atividade Filme Tempos Modernos
5	27/mar	Apresentação dos Trabalhos 1 e 2:
6	3/abr	Revisão/ Exercícios
7	10/abr	AVALIAÇÃO 1
8	17/abr	Estudo do Layout Layout
9	24/abr	Estudo do Layout Layout: Trabalho 3: Layout
10	8/mai	Tempos e métodos, Amostragem do Trabalho – Trabalho 4: Tempos e Métodos
11	15/mai	Estudo dos Tempos e Métodos
12	22/mai	Apresentação dos trabalhos 3 e 4
13	29/mai	Administração dos Recursos Materiais
14	05/jun	NUGAI – Dia mundial do meio ambiente
15	12/jun	Administração dos Recursos Materiais: Trabalho 5
16	19/jun	Administração dos Recursos Materiais
17	26/jun	Apresentação do trabalho 5
18	3/jul	AVALIAÇÃO 2
20	10/jul	Correção de avaliação; entrega de resultados parciais
		RECESSO
21	31/JUL	Capacidade do Processo: Cp e Cpk;
22	7/ago	
23	14/ago	A tomada de decisão e a teoria das restrições
24	21/ago	Teoria das Restrições
25	28/ago	Fábrica de brigadeiros – Atividade Lúdica
26	4/set	MRP/MRP/II/ERP Planejamento das necessidades de materiais Filme Lego – discussão das observações – Trabalho 6: Lego
27	11/set	SABERTEC

28	18/set	Elementos e vantagens de um sistema MRP
29	25/set	CONSELHO DE CLASSE
30	2/out	Planejamento das necessidades de capacidade – CRP O sistema integrado de gestão - ERP
31	9/out	Administração de Materiais/Compras e Estoques
32	16/out	Apresentação do trabalho 6
33	23/out	AVALIAÇÃO 3
34	30/out	Técnicas Japonesas: Trabalho 7:
35	6/nov	Técnicas Japonesas:
36	13/nov	CEP - Causas de variação - Exercícios
37	20/nov	Causas de variação; Cartas de controle por atributos; Cartas de controle por variáveis;
38	27/nov	Apresentação do trabalho 7
39	4/dez	AVALIAÇÃO 4
40	11/dez	RECUPERAÇÃO DA 2ª ETAPA
41	18/dez	RECUPERAÇÃO FINAL